

局2019年上半年业务先锋榜



产业联动先锋



EPC模式引领先锋



权益追索先锋



营销模式创新先锋



履约先锋



海外先锋



田卫国：这是一场企业半年运营分析会，各单位、各条线要对照年初工作部署以及当前存在的突出矛盾，查找问题和不足，认真落实、强化执行。



下半年全局将继续围绕“优化创新”工作主题，对照年度奋斗目标，上下同欲、务实进取，推动企业全面超额完成年度各项指标。下半年工作可概括为“五个聚焦”：

一 聚焦党建抓落地，为高质量发展聚合力

要把巡视整改和“不忘初心、牢记使命”主题教育作为最重要的政治任务抓紧抓好，筑企企业“魂”，牢固树立大抓基层、大抓抓的鲜明导向，突出政治功能和组织力，为企业攻坚克难、创新发展提供坚强政治保证。深入推进“不忘初心、牢记使命”主题教育；深化运用巡视整改成果机制，压实整改责任，推动巡察工作取得实效，运用好监督、巡察措施，做好对亏损项目的精准追责、问责，对风险项目做好督导、防控，继续用好“问题整改与年度绩效考核挂钩制”、“问题整改专业督导制”，为价值增值发挥作用；深入推宣传混合正能量。

二 聚焦市场抓提质，为高质量发展强动力

市场是高质量发展的源头，也是建筑业发展的根本。五局的发展已经到了“船到中流浪更急、人到半山腰更陡”的时候，越是复杂艰难的局面，越考验我们的战略定力。我们要更加强调承接业务的品质，巩固企业发展的根基，一定不能以牺牲性地价为代价追求规模的增长！

房屋建设要提质升级。各单位要加强优势地区的资源投入，把有限的资源集中到生产效能的地方去，决不能因贪图眼前的利益而四处撒网打游击战。局和区域总部也必须加强对盈区市场的协调管理，各单位也要提高站位，服从局的协调安排，杜绝相互诋毁、恶性竞争。一定要精选经济发达地区、资信程度高、实力雄厚、重合同讲信用的客户，市场与法务线要将好评度调查开关，一定要确保公投市场、制造业、大体量综合类、超高层、各地类优质建筑等高质量房建市场，坚决放弃偏远散小、合同质量低下的低端项目，严格控制营销底线。管控类项目要求只做更严不会放松！一定要摒弃从局制度找退路的想法，一些困难单位，更要坚决防止饮鸩止渴，严禁为保规模而承接一些无现金流、无效益、无品牌的“三无”项目，严禁未审批承接管控项目。

基建业务要巩固比较优势。未来，基础设施业务单纯依靠投资拉动不能支撑持续发展。各单位要加快培育公投竞争力，不断提升基础设施领域的拓展能力。一是聚集“三个战略”。要聚焦战略领域，密切关注雄安新区、粤港澳大湾区等热点市场，力求实现突破；进一步拓展长江大保护项目，深耕湖南、重庆等区域，要聚焦战略客户；要聚焦战略项目。二是做优现浇结构。海小业务要创新推进。要继续加大资源投入和市场布局力度，持续充实外“三个力量”，加大海外市场布局力度，推动与股份公司合作项目落地，提升与三星、三一、海尔、OPPO 等战略客户的国际化的资源整合能力，以诚信的态度和专业的能力，巩固战略合作关系，着力培育 10 以上稳定产出的区域市场。

局下半年五项重点工作

三 聚焦资金防风险，为高质量发展添助力

我们现在要逐步降低施工板块对投资的依赖，并不是对过去的否定，而是企业在不同市场环境下做出的选择。可以预见，未来几年投资预算与资产负债率“双控”要求只会越来越严格，资金增速受限，要以“防风险、抓运营、保回款”为重点，进一步提升投资效能、加快周转、量人为出，利用有限的资源发挥关键的带动作用。

加大商业模式创新，减少对自有资金依赖。进一步整合金融资源，探索多元合作方式，采取小资金撬动大项目、小股权带动大施工模式；要不断探索和创新融资与总承包、EPC+O 等模式的金融举措，为项目顺利实施提供更多路径和保障；要严格控制增量项目品质，将融资落地和退出路径策划为项目的主要组成部分，尽可能减少对我方资金占用。

加大资金变现场，加快债务资金周转，推动“股权融资”等多种形式，加快存量项目资金回收；开展全生命周期监控，把控节点，不留隐患，确保项目推进平稳受控。

加大承建业务资金管控，提高现金流质量。承建业务要立足自身，各总承包单位要以不超额占用财务资源为底线，力争为全局经营性现金流多做贡献。一方面，要不断改善现金流。另一方面，要不断提升盈利能力。

四 聚焦管理抓协同，为高质量发展赋能力

何为实力？实力就是走你的路，让你无路可走。要以提升一线生产力为目标，聚焦如何强实力，拿出底气与气魄来与三、八局正面竞争，提升我局在同一赛道上赛跑的实力。强化线条间和单位间干部的交流机制，做到三维协同；打通上下交流、跨单位交流，以及同单位内不同岗位之间的有效沟通交流，升级企业管理，消除发展潜力。

实行履约约问题一站式服务，只要涉及到履约的问题，均由工程线牵头（其中基础设施项目由基础设施事业部牵头），联动技术、商务、财务、安全等部门，帮忙、督促项目解决；要求直管项目层级（分公司/区域经理部）实施部门周例会制度，将项目履约过程中的亟待支持和解决的问题迅速决策、迅速安排推动。

完善以商务线条牵头的总本部控体系，全局房建、基建、投资领域的成本和绩效管理，由局商务管理部归口管理，局商务管理部增设基础设施相关部门，联动基础设施事业部、投资部等相关部门协同推进。

完善线条、单位间的协同联动机制。由企划部牵头，对基层反映强烈的线条联动、单位协同中存在的问题，提出解决方案，明确牵头部门，避免出现多头管理、无人问津的现象；对投资类、EPC、指挥部等项目中存在协同的问题，由局对口部门牵头，分层领导督导，快速响应，迅速解决项目一线遇到的生产经营难题。



中国建筑核心价值观：

品质保障
价值创造



以信为本 以和为贵

2019年8月15日 星期四

ZHONG JIAN WU JU TONG XUN

2019年第10期 总984期

(湘0刊) 2019209 (内部资料 免费交流)

局2019年上半年工作会关键词解析

8月10日，我局召开2019年上半年工作会，局党委书记、董事长田卫国作题为《优化创新 破冰前行 打赢高质量发展的攻坚战》的工作报告，以下摘自报告中的8个关键词，带大家速览我局上半年发展成绩。

【逆势增长】

优化创新，破冰前行，打赢高质量发展的攻坚战实现“时间过半，任务完成过半”。上半年，全局5家单位时间过半，完成任务过半。其中，河南公司新签合同额超300亿，同比增长13%，完成年度预算指标的104%，营业收入同比增长11%，是年度预算指标的62.6%，主要指标连续多年实现两位数增长。

【强根筑魂】

“不忘初心、牢记使命”主题教育扎实推进，出台20条措施，整治形式主义官僚主义抓铁有痕，党建工作实现“一张清单”全覆盖，夯实基层党建，突出示范引领先锋模范、支部堡垒作用进一步强化！

【结构优化】

项目体量更大，新签5亿元以上大项目90个，其中，30亿元以上重特大项目结构更优，新签公投项目52个，同比提升14个百分点。新中标公投项目77个，同比提升5个百分点。工业建筑、共建建筑增长迅猛，新签合同额同比增长94%和79%。环保领域成效明显，中环环保类项目超110亿元。房地产住宅业务合同额，同比下降11个百分点。创新投融资模式，坚持“小资金”撬动“大项目”。

【快速建造】

上半年全局施工产值同比增长16.98%，长沙地铁4号线提前1年截客试运营，岳阳城陵矶打印机项目，6天一层高支模施工3000平米，厂房提前20天投产，一批重点项目建设创造多个“行业纪录”。

【EPC拓展】

上半年中标EPC项目43个，合同额近400亿，增幅显著。目前，全局在建EPC项目合同额超1162亿元，优化了局EPC管理体系顶层设计，出台了《工程总承包管理制度》“651行动”纲要》，升级了《工程总承包项目策划书》等指导性文件，组建了市政、公路设计院，成立了6个专业设计分院。

【海外突破】

上半年中局多个海外项目，首次突破泰国、马来西亚市场，在非洲市场亦屡有斩获，实现了30个国家布点，16个国别项目落地。

【放管服】

修订发布了各线条标准化管理手册，下放了管理权限，缩短了管理流程，强化了服务要求；局总部共优化报表、下放授权事项110项。

【员工关爱】

关爱慰问19个偏远艰苦项目、3个海外项目，职工职业幸福指数同比增长11.17%；加强干部交流，发布了一系列倾向基层、有利于激发项目团队热情的政策工具。

优化创新 破冰前行 打赢高质量发展的攻坚战

局召开2019年上半年工作会议



作用等方面提出要求：

刚刚提出提高投资项目拓展质量、紧抓项目运营督管、狠抓项目建设品质等应对举措，对地产公司和投资公司下一步发展提出具体要求：

周相操提出做实降杠杠减负债工作、健全完善风险管理举措，持续推进“三集中”工作，提升金融服务主业的能力、确保债务一体化平台上线要求：

周党委常委、副总经理邓东福强调基础设施业务要掌握市场前端资源、站在行业管理前沿，保持技术领先地位、打造基建领军人才队伍：

局党委常委、纪委书记、监事会主席孙光辉总结上半年纪检监察工作，部署下半年工作重点，同时强调了纪检监察工作要求，并就2018年度常规巡察中发现的违反中央“八项规定”精神典型问题、“两类”项目综合监察情况以及工期履约专项监察情况进行通报：

局副总经理李凯强调要聚焦工程管理、质量管理、安全管理、环保管理，确保项目履约质量、履约履约；

局副总经理唐德文从优化业务结

构、提升营销品质、加强区域拓展、服务客户等方面提出要求：

局副总经理唐善明提出要着力增

强拓展海外业务的使命感、培育稳

健的企业稳定的各方面矛盾，尤

其是对民营企业及劳务的资金支付一

定要按合同落实，不断增强规范运营意

识，规范运营是企业高质量发展的前

提和基础。

局各线条分管领导做专题报告讲

话。其中，针对下半年工作重点：

江森从深入开展“不忘初心、牢

记使命”主题教育、扎实抓好巡视整

改工作；一是聚焦党建抓落实，为高

质量发展聚合力；二是聚焦管理抓提

升，为高质量发展添助力；三是聚焦机

制抓效率，为高质量发展增活力；四是

聚焦资金防风险，为高质量发展添助

力；五是聚焦机制抓效率，为高

质量发展增活力。

田卫国强调，各单位务必要增强

责任感、紧迫感，将安全环环扣住

作为企业头等大事来抓，从严

落实好保稳定、促和谐工作，处理

好涉及企业稳定的各个方面矛盾，尤

其是对民营企业及劳务的资金支付一

定要按合同落实，不断增强规范运营意

识，规范运营是企业高质量发展的前

提和基础。

局各线条分管领导做专题报告讲

话。其中，针对下半年工作重点：

江森从深入开展“不忘初心、牢

记使命”主题教育、扎实抓好巡视整

改工作；一是聚焦党建抓落实，为高

质量发展聚合力；二是聚焦管理抓提

升，为高质量发展添助力；三是聚焦机

制抓效率，为高质量发展增活力；四是

聚焦资金防风险，为高质量发展添助

力；五是聚焦机制抓效率，为高

质量发展增活力。

田卫国作题为《优化创新 破冰前行 打赢高质量发展的攻坚战》的工作报告，以下摘自报告中的8个关键词，带大家速览我局上半年发展成绩。

激情奋斗 拥抱阳光

□ 本报特约评论员

局年前为了建设国家061号焊基地，响应中央号召，在贵州大山区集结。以此起步，改革开放后走出大山，奔向改革发展的前沿地带。孕育发展了今天的五局。从“多元探索”“濒临破产”、发展到令所有局人称赞的“湖南三强、中建三甲”，基本实现了“社会尊敬、员工自豪”的美好愿景。社会对五局尊重有加，五局人的工作、生活幸福指数可謂“芝麻开花节节高”。但发展不併道，我们不会安逸在“功劳簿”上，不会满足于舒适区”中。最近较火的动画片《哪吒之魔童降世》中的台词：“我命由我不由天”打动无数人的心。同样，五局的美好未来掌握在我们五局人自己手中。

五局历来敢于创造奇迹。上半年河南公司的“蜕变”，岳鲁普惠的“蝶变”，重振北延项目的“胜利”，华南公司的“海外深耕”以及三公司的“城建速度”等，都是敢打敢拼、敢闯的体现。回顾五局近十多年的发

展，我们扎根市场，抢抓“风口”，跻身于行业前列。面对当前的变化，我们有理由，更有信心，凭借我们多年来打造的过硬实力、软实力和行动力，打赢这场质量发展的攻坚战，推动五局发展上新台阶，以优异的成绩为中建集团创建世界一流企业贡献更大的力量！

破局，“小富即安” 再造五局新丰碑

首先，要正确定位我们自身发展的需求，自觉抵制没有质量的增长，坚决抛弃没有效益的速度，落后的整体部署，加快从低利润、低造价、

16亿元

11.34亿元

10.63亿元

第二版

第三版

第四版

导读

田卫国寄语 2019年萌新

领导千言

激情奋斗在出发 阳光拥抱新变化

局下半年重点工作

签收二维码

地址：长沙市中意一路158号 中建大厦 邮编：410004 电话：(0731) 85699975 85699555 (传真) 电子邮箱：58514418@qq.com 执行主编：朱慧娟

地址：长沙市中意一路158号 中建大厦 邮编：410004 电话：(0731) 85699



姓名：杨潜浪
毕业院校：湖南师范大学
专业：市场营销
特长：PS、AI设计、绘画
就职单位：三公司



杨潜浪绘画作品



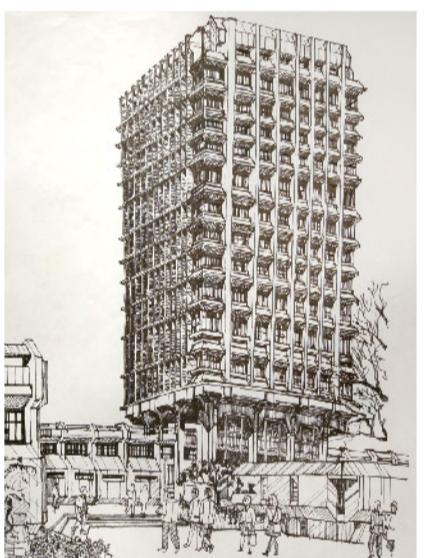
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



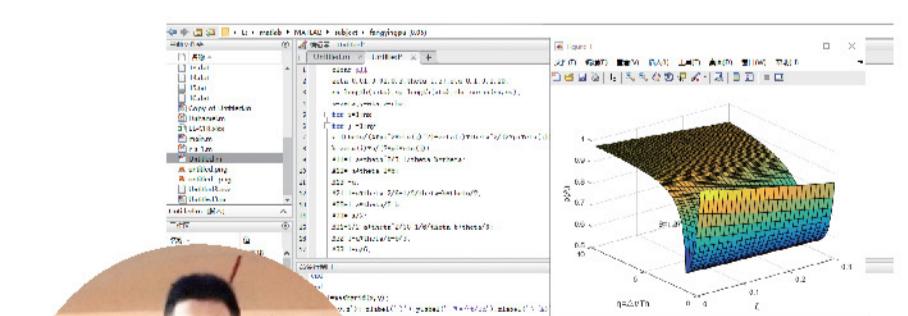
卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙



姓名：陈书凡
毕业院校：天津大学
专业：工商管理
特长：田径短跑（400米国家一级运动员，100米、200米国家二级运动员，全国大学生男子组4x400米第八名，全国大学生mini马拉松五公里冠军）
就职单位：三公司



姓名：胡卢成
毕业院校：广州大学
专业：建筑与土木工程
特长：MATLAB编程（通过全国计算机二级VB语言程序设计考试，研究生期间开展的抗震震结构动力响应分析的全过程）
就职单位：华南公司

局 2019 年新员工入职展示



姓名：刘硕
毕业院校：河北工业大学
专业：工程力学
特长：曳步舞
就职单位：北京公司



姓名：吴孟珍
毕业院校：中国石油大学
专业：汉语言文学
特长：手工编织
就职单位：投资公司

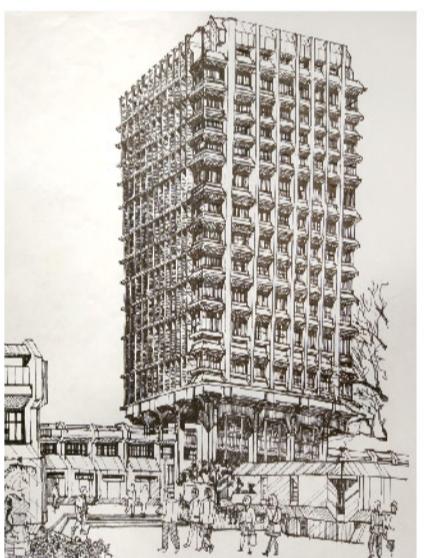
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



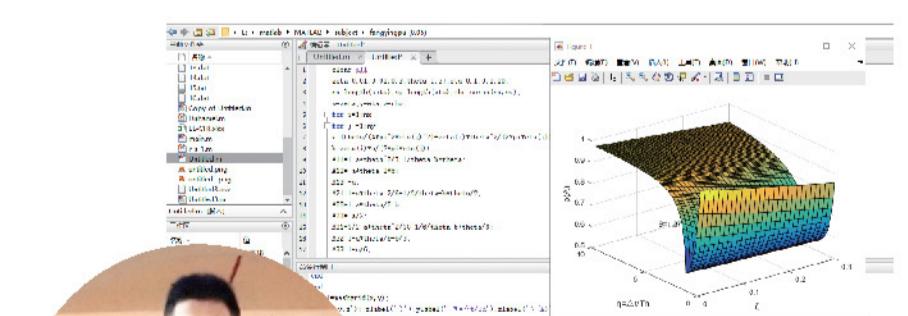
卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙



姓名：陈书凡
毕业院校：天津大学
专业：工商管理
特长：田径短跑（400米国家一级运动员，100米、200米国家二级运动员，全国大学生男子组4x400米第八名，全国大学生mini马拉松五公里冠军）
就职单位：三公司



姓名：胡卢成
毕业院校：广州大学
专业：建筑与土木工程
特长：MATLAB编程（通过全国计算机二级VB语言程序设计考试，研究生期间开展的抗震震结构动力响应分析的全过程）
就职单位：华南公司

局 2019 年新员工入职展示



姓名：刘硕
毕业院校：河北工业大学
专业：工程力学
特长：曳步舞
就职单位：北京公司



姓名：吴孟珍
毕业院校：中国石油大学
专业：汉语言文学
特长：手工编织
就职单位：投资公司

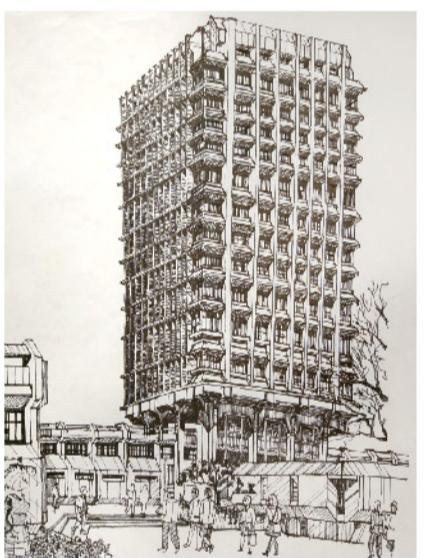
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



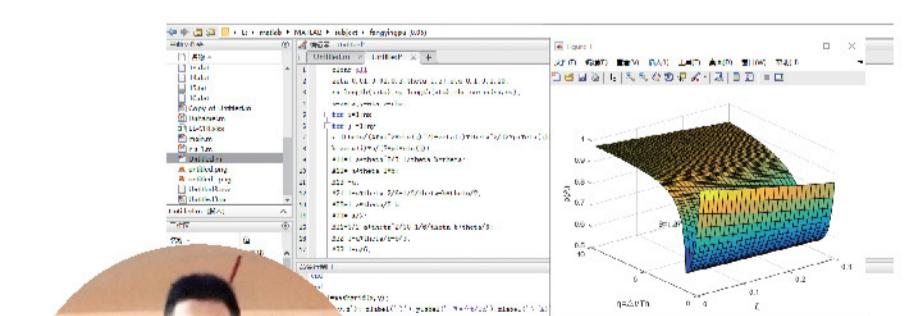
卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙



姓名：陈书凡
毕业院校：天津大学
专业：工商管理
特长：田径短跑（400米国家一级运动员，100米、200米国家二级运动员，全国大学生男子组4x400米第八名，全国大学生mini马拉松五公里冠军）
就职单位：三公司



姓名：胡卢成
毕业院校：广州大学
专业：建筑与土木工程
特长：MATLAB编程（通过全国计算机二级VB语言程序设计考试，研究生期间开展的抗震震结构动力响应分析的全过程）
就职单位：华南公司

局 2019 年新员工入职展示



姓名：刘硕
毕业院校：河北工业大学
专业：工程力学
特长：曳步舞
就职单位：北京公司



姓名：吴孟珍
毕业院校：中国石油大学
专业：汉语言文学
特长：手工编织
就职单位：投资公司

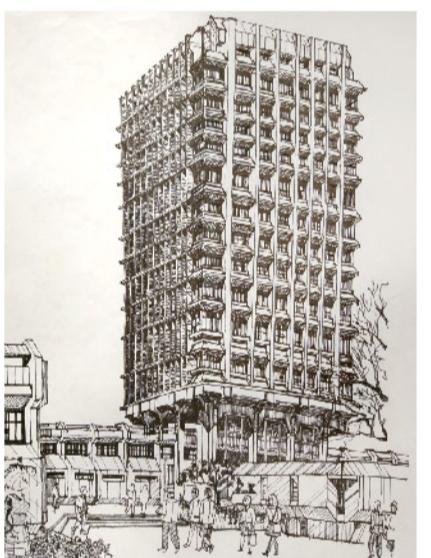
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



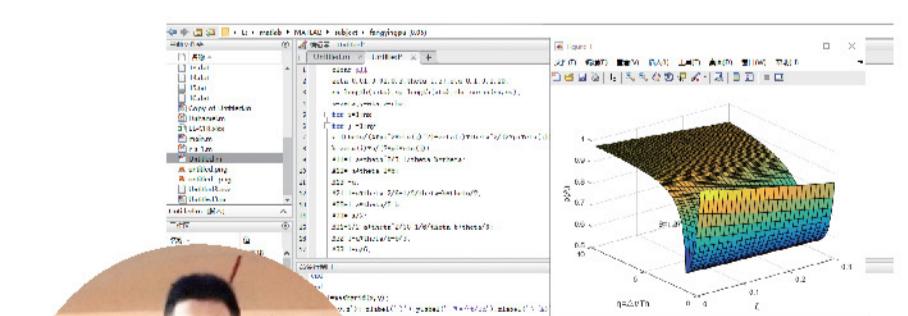
卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙



姓名：陈书凡
毕业院校：天津大学
专业：工商管理
特长：田径短跑（400米国家一级运动员，100米、200米国家二级运动员，全国大学生男子组4x400米第八名，全国大学生mini马拉松五公里冠军）
就职单位：三公司



姓名：胡卢成
毕业院校：广州大学
专业：建筑与土木工程
特长：MATLAB编程（通过全国计算机二级VB语言程序设计考试，研究生期间开展的抗震震结构动力响应分析的全过程）
就职单位：华南公司

局 2019 年新员工入职展示



姓名：刘硕
毕业院校：河北工业大学
专业：工程力学
特长：曳步舞
就职单位：北京公司



姓名：吴孟珍
毕业院校：中国石油大学
专业：汉语言文学
特长：手工编织
就职单位：投资公司

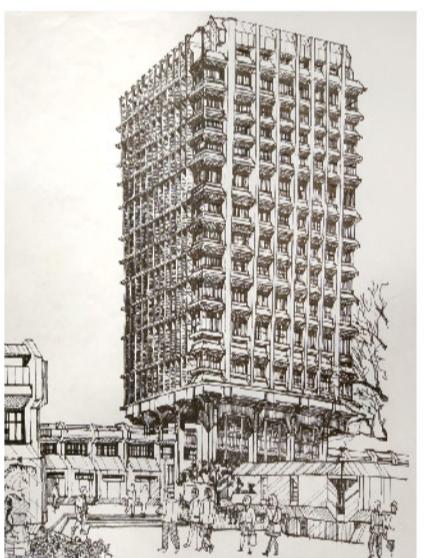
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



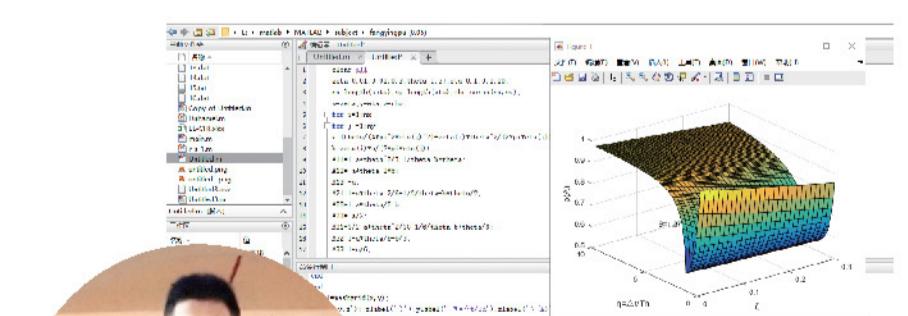
卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙



姓名：陈书凡
毕业院校：天津大学
专业：工商管理
特长：田径短跑（400米国家一级运动员，100米、200米国家二级运动员，全国大学生男子组4x400米第八名，全国大学生mini马拉松五公里冠军）
就职单位：三公司



姓名：胡卢成
毕业院校：广州大学
专业：建筑与土木工程
特长：MATLAB编程（通过全国计算机二级VB语言程序设计考试，研究生期间开展的抗震震结构动力响应分析的全过程）
就职单位：华南公司

局 2019 年新员工入职展示



姓名：刘硕
毕业院校：河北工业大学
专业：工程力学
特长：曳步舞
就职单位：北京公司



姓名：吴孟珍
毕业院校：中国石油大学
专业：汉语言文学
特长：手工编织
就职单位：投资公司

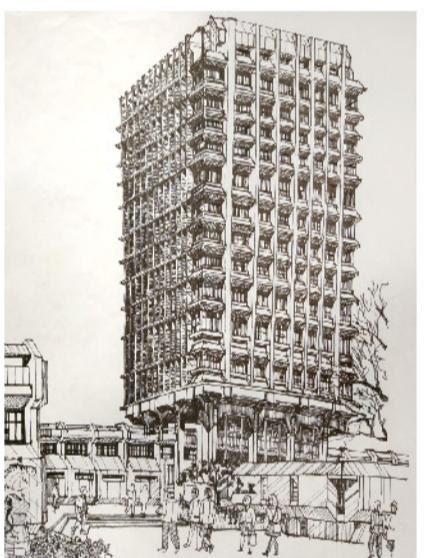
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



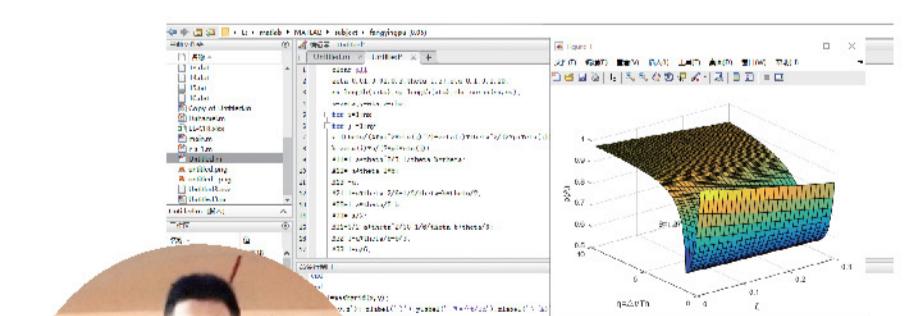
卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙



姓名：陈书凡
毕业院校：天津大学
专业：工商管理
特长：田径短跑（400米国家一级运动员，100米、200米国家二级运动员，全国大学生男子组4x400米第八名，全国大学生mini马拉松五公里冠军）
就职单位：三公司



姓名：胡卢成
毕业院校：广州大学
专业：建筑与土木工程
特长：MATLAB编程（通过全国计算机二级VB语言程序设计考试，研究生期间开展的抗震震结构动力响应分析的全过程）
就职单位：华南公司

局 2019 年新员工入职展示



姓名：刘硕
毕业院校：河北工业大学
专业：工程力学
特长：曳步舞
就职单位：北京公司



姓名：吴孟珍
毕业院校：中国石油大学
专业：汉语言文学
特长：手工编织
就职单位：投资公司

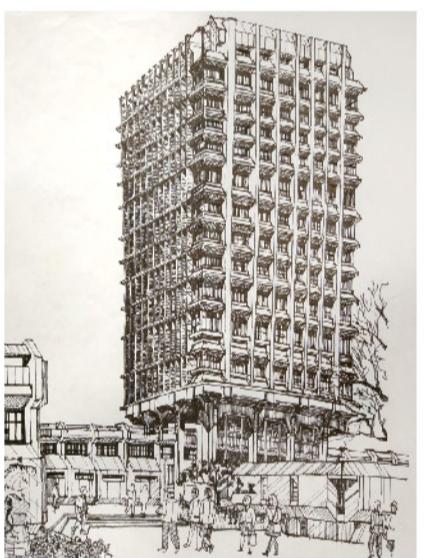
姓名：郭昭宇
毕业院校：湖南师范大学
专业：企业管理
特长：书法（2006年湖南省书法大赛三等奖、2015年书法作品在怀化参展）
就职单位：信和地产



姓名：王诗涵
毕业院校：长安大学
专业：会计学
特长：钢琴十级、书法九级、绘画
就职单位：华东公司



卢思萌演唱《我和我的祖国》



姓名：史天岳
毕业院校：兰州交通大学
专业：建筑学
特长：速写插画
就职单位：不二幕墙

